

AFOPADI

Asociación de Formación para el Desarrollo Integral



PERFIL INSTITUCIONAL

**La Esperanza, Quetzaltenango
San Ildefonso Ixtahuacán, Huehuetenango
Guatemala
2024**

Contenido

Datos generales de la organización	3
¿Quiénes somos?	4
¿Cuál ha sido el proceso de nuestro trabajo?	4
¿Cuáles son nuestros fines organizacionales?	6
Misión	6
Visión	6
Principios y valores	6
¿Cuáles son nuestros ejes de trabajo?	6
¿Qué es la hipótesis de cambio?	7
¿Cómo es nuestra estructura?	9
¿Dónde trabajamos?	10
¿Cuáles son nuestras redes?	12

Datos generales de la organización

Nombre de la entidad	Asociación de Formación para el Desarrollo Integral (AFOPADI)
Naturaleza jurídica	Asociación civil sin fines de lucro
Año de fundación	1993
Fecha de constitución legal	31 de mayo 1995
Áreas de trabajo	Agroecología, Defensa del derecho humano al agua, Tecnologías Apropriadas, Economía Solidaria, Género, Juventud, Incidencia Política, Defensa del Territorio, Organización comunitaria.
Dirección	3ª avenida 1-64 zona 2, La Esperanza, Quetzaltenango, Guatemala.
Telefax	502-77.72.02.45
E-mail	afopadi.guatemala@gmail.com
Página web	www.afopadi.org
Facebook	Afopadi Guatemala
Instagram	afopadi
Representante legal	Alba Cecilia Mérida Piedrasanta
Coordinador General	Omar Ventura

*Todas las noches
mientras duermo
construyo una casa.*

Humberto Ak' abal.

¿Quiénes somos?

La Asociación de Formación para el Desarrollo Integral (AFOPADI) es una asociación sin ánimo de lucro, civil, multicultural, privada, no lucrativa, apolítica, no religiosa y que trabaja en pro de la mejora de los aspectos económicos, sociales y culturales.

Nuestro trabajo en el territorio se sustenta en un profundo compromiso social y en la metodología del vivir y convivir con la comunidad.



Trabajamos con líderes(as), estudiantes, jóvenes, campesinos(as), comadronas, promotores(as), estructuras organizativas y población en general, en situación de pobreza y extrema pobreza, de comunidades rurales e indígenas del municipio de San Ildefonso Ixtahuacán.

¿Cuál ha sido el proceso de nuestro trabajo?

El sueño comienza a gestarse a finales de los años ochenta en un grupo de estudiantes de Teología que, a través de diversas experiencias comunitarias que recolectaron en su paso por Costa Rica y El

Salvador, además del encuentro con la teología de la liberación y la educación popular, decidieron materializar su opción política de vida: la creación de AFOPADI.

Es así como en el año 1993 se da el primer paso con la constitución del grupo fundador. En aquel entonces se comenzó a trabajar en la aldea Asaq' con proyectos puntuales, los cuales daban respuesta a ciertas necesidades inmediatas. Durante los años 1994 y 1995 se realizaron los trámites para la legalización de la asociación. En este tiempo se privilegió la convivencia con la comunidad para construir relaciones de confianza.

En el año 1998 se elaboró la primera planificación estratégica para el periodo 1999-2000. Este hito cambió la forma de trabajar, pues de proyectos puntuales se pasó a un trabajo programático dividido en: Permacultura, Salud, Fortalecimiento de Capacidades Locales, Proyectos Productivos y además se construyó un marco institucional.

La segunda planificación estratégica se realizó para el periodo 2003-2007. En esta instancia se descartó el programa de Proyectos Productivos y se integró el programa de Fortalecimiento Institucional; también se comenzaron a fortalecer los ejes transversales de género, cultura y medio ambiente, además el área de cobertura se amplió a otras comunidades.

La tercera planificación estratégica se realizó para el periodo 2008-2012. En esta etapa se consolidó el trabajo en algunas comunidades, se fortaleció el trabajo en coordinación y se estableció un sistema de monitoreo.

En el plan estratégico de 2013-2017, se actualizó la misión, la visión y se formuló una hipótesis de cambio. Se reformuló la forma de trabajar por programas independientes y se decidió trabajar por ejes interrelacionados entre sí, en la búsqueda de obtener resultados más integrales y en distintos niveles. En este plan se elevó como prioridad el derecho humano al agua con énfasis en el acceso y el cuidado de las fuentes hídricas.

La quinta planificación estratégica 2018-2022 significó una revisión completa de la hipótesis de cambio y desde su reformulación se actualizó la misión, la visión y se construyeron los objetivos y resultados esperados. En esta planificación se integra la perspectiva de Territorio y Pueblos Indígenas y el abordaje desde su dimensión política, económica y sociocultural.

De la planificación anterior y los tiempos desafiantes de COVID-19, se sacaron diferentes aprendizajes que ayudaron a formular la planificación estratégica de 2023-2027. Se confirmó que la agroecología es una herramienta indispensable para crear el Buen Vivir y Autonomía Comunitaria. Se constató que el acceso a agua sigue siendo un problema y necesidad grande y para lograr justicia de género, se tiene que mejorarlo, a través de estudios y propuestas técnicas, formación política e incidencia política. En 2023 el proceso del acuerdo municipal de agua nos mostró otra vez el poder de la población en la gestión local.

¿Cuáles son nuestros fines organizacionales?

1. El desarrollo integral de la población menos favorecida del país, mediante la realización de proyectos de promoción y desarrollo comunitario.
2. Desarrollo de habitación popular y auto sostenimiento familiar.
3. Formulación de proyectos de servicio para educación no formal, salud, medio ambiente, formación social y cultural.
4. Establecer, fortalecer y mantener la cooperación y amistad con entidades cuyos objetivos sean análogos, ya sean estas nacionales o extranjeras.
5. En general, realizar todas las actividades que promuevan el desarrollo integral del pueblo guatemalteco.

Misión

“Somos una organización civil y multicultural que tiene como base fundamental de su identidad la convivencia y el acompañamiento comunitario. Co-construimos con mujeres, hombres y jóvenes indígenas sueños, conocimientos, reflexiones, experiencias y prácticas liberadoras. Articulamos con estructuras organizativas a nivel local, regional y nacional para la construcción colectiva del Buen Vivir, mediante procesos de descolonización, concientización, organización, articulación e incidencia política.”

Visión

“Somos una organización social reconocida por implementar un modelo de organización basado en la justicia laboral, el bienestar integral de todas colaboradoras y colaboradores, la horizontalidad, la equidad y el poder para servir. Las comunidades donde compartimos experiencias de vida y conocimientos cuentan con estructuras organizativas fortalecidas, tienen conocimientos, valores y prácticas liberadoras que construyen su Buen Vivir.”

Principios y valores

Justicia, respeto, compromiso, integridad, solidaridad.

¿Cuáles son nuestros ejes de trabajo?

Nuestro trabajo consiste en brindar acompañamiento, a través de la facilitación de conocimientos y herramientas, para la construcción endógena del desarrollo humano, integral y sostenible de las comunidades, con pertinencia cultural, respeto al medio ambiente, con enfoque de derechos, equidad de género y equidad en la diversidad.

Se trabaja en áreas que tienen estrecha relación con el desarrollo de las comunidades tales como la agroecología, tecnologías apropiadas, salud, defensa del derecho humano al agua, y organización comunitaria e incidencia política. De manera transversal se han incorporado temáticas como derechos individuales y colectivos, género, defensa del territorio, cultura maya y fortalecimiento institucional, entre otros.

¿Qué es la hipótesis de cambio?

Para nosotros, la hipótesis de cambio “es una representación gráfica del planteamiento estratégico de AFOPADI donde se expresa a nivel teórico lo que tiene que suceder y cómo debe suceder para transformar la realidad de las personas y de las comunidades.”

En el centro de la hipótesis de cambio se ubica la autonomía, la cual abordamos no desde una posición radical e intransigente, sino por el contrario, la vemos desde la construcción de pequeñas autonomías como la única posibilidad de sobrevivir ante un Estado negligente y ausente. La hipótesis de cambio alude a procesos de incidencia hacia el gobierno local y nacional, pues creemos que estos gobiernos deben responder a las necesidades que les plantean las comunidades en la línea de fortalecer sus autonomías.

A nivel general -y ante la presente y creciente amenaza hacia los territorios indígenas- comenzamos a leer la realidad desde las bases de la cosmovisión indígena, por lo tanto, nuestros análisis se fueron centrando en la identificación de prácticas necesarias para el fortalecimiento de autonomías familiares y comunitarias, que no son nada nuevo sino más bien una práctica ancestral que ha sido relegada y que ante el contexto de invasión y despojo, se vuelven relevantes para la defensa del territorio.

Esta reflexión nos llevó a considerar que partiendo desde las raíces cosmogónicas podíamos luchar contra la práctica del asistencialismo que ha calado profundo y que ha transformado la forma de pensar y de hacer, provocando en los individuos y comunidades una fuerte dependencia de los programas y proyectos del gobierno -central y local- que atenta contra su capacidad de gestión colectiva y sobre todo en su autonomía.

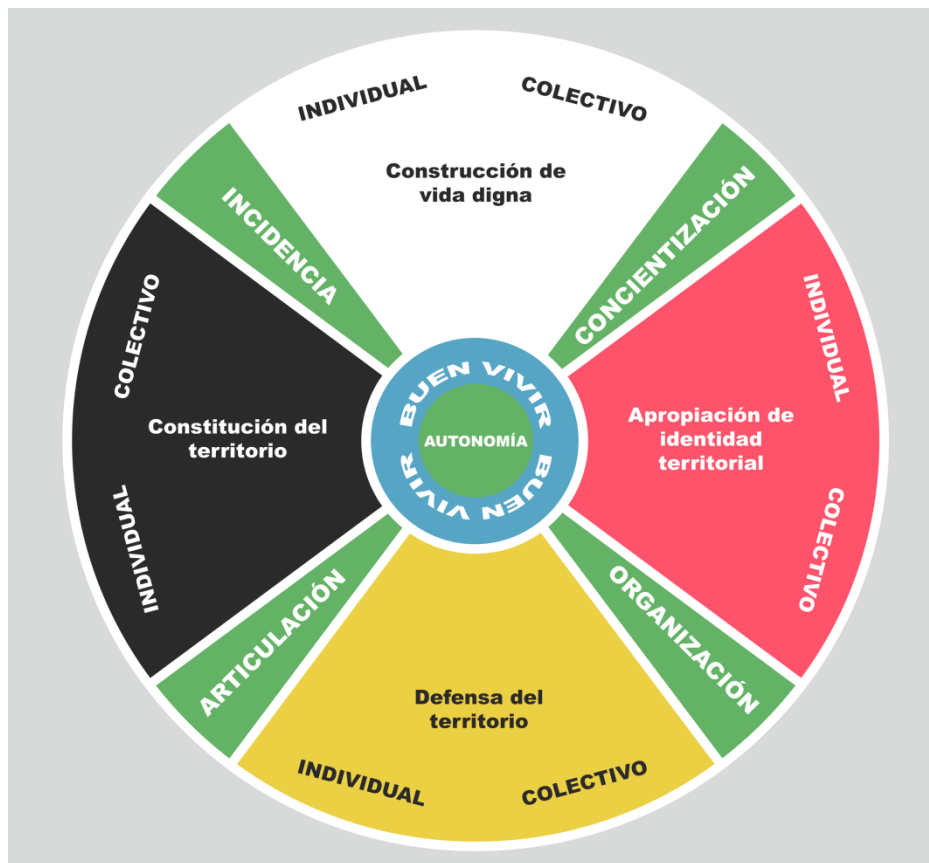
Desde estas y otras reflexiones colectivas, que surgieron desde los diversos espacios en los que accionamos -familias, comunidades, coordinaciones, articulaciones, facilitadores y coordinadores- se fueron originando nuestros ejes fundamentales para el accionar en el trabajo territorial: construcción de vida digna, apropiación de identidad territorial, defensa del territorio y constitución del territorio.

Una característica fundamental de los ejes, es que cada dimensión es complemento de las demás, en tanto forman parte de la trama de construcción, configuración, apropiación y construcción del territorio. Asimismo, ninguna dimensión puede entenderse a cabalidad sin hacer referencia a las demás.

Conforme los ejes fueron surgiendo y al momento de ver el conjunto de ellos, su respectiva integración y articulación, nos percatamos que estábamos construyendo una estrategia basada en el territorio, con una mirada de autogestión y de autonomía territorial, que además de romper las cadenas de la visión a corto plazo y la mentalidad de finca, nos situaba ante el reto de la constitución de territorios.

EJES/ TEMAS	CONTENIDO HIPÓTESIS DE CAMBIO PLAN ESTRATÉGICO 2023-2027
Autonomía y Buen Vivir	La autonomía es un proceso permanente que se construye día a día. Significa el derecho a definir y decidir sobre la propia organización social, política y económica. El Buen Vivir es una oportunidad para rescatar formas ancestrales de vida y construir colectivamente nuevas formas de vida en armonía entre las personas y el medio ambiente
Construcción de Vida Digna	No contempla sólo el acceso a condiciones de vida, sino más bien se busca establecer procesos de construcción de formas de vida más dignas, a través de la Agroecología, Economía Solidaria, Tecnologías Apropriadas y procesos de concientización, en donde las personas se transformen en actores de cambio de su propia realidad. Se considera dentro del eje la existencia de necesidades humanas básicas: subsistencia, protección, afecto, comprensión, participación, creación, recreo, identidad y libertad; y necesidades existenciales: ser, tener, hacer y estar. La construcción de vida digna es un paso –entre muchos- para construir pequeñas autonomías a nivel individual y familiar.
Apropiación de Identidad Territorial	Se comprende la Identidad Territorial como una relación particular llena de significados culturales y simbólicos entre una persona o un colectivo con su territorio y que va determinando tanto su vida cotidiana como su futuro. Desde la Identidad Territorial se genera la organización social, y el surgimiento de normas y negociaciones a escala territorial, que concibe el futuro compartido y la construcción colectiva de un proyecto común.
Defensa del territorio	Ante la amenaza extractivista y el aumento de la criminalización, se establece la Defensa del Territorio como un eje fundamental para proteger la vida y la cultura. La Defensa integra la organización comunitaria, la movilización social y formas de articulación que incluyen mecanismos de presión social y el uso de instrumentos legales y jurídicos, como también procesos de concientización para defender lo propio.
Constitución del territorio	Es una configuración espacial organizada no solamente a partir del uso o manejo de sus bienes naturales, sino con objetivos de administración y ejercicio de poder. Son acciones que evidencian que los pueblos tienen el control de su territorio: consultas comunitarias, acuerdos municipales, códigos comunitarios y políticas públicas municipales, entre otros. La Constitución del territorio es la recuperación del poder local para normar y organizar el poder interno.

LA HIPÓTESIS DE CAMBIO



¿Cómo es nuestra estructura?

La estructura de AFOPADI se compone de seis espacios interrelacionados, donde cada uno de ellos cuenta con funciones específicas; a través de estos espacios se coordina y facilita el quehacer de la institución.

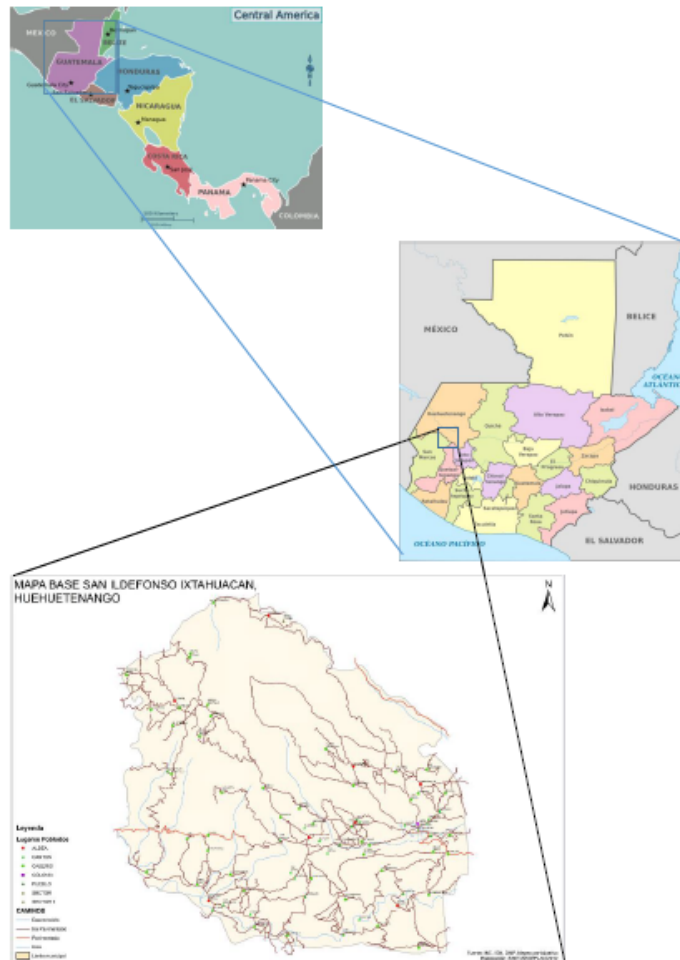
1. **La Asamblea** es la mayor fuerza institucional. Se reúne una vez al año para conocer la estrategia, el plan de desarrollo institucional y delegar en la junta directiva el control de la institución.
2. **La Junta Directiva** acompaña de cerca el proceso institucional y el trabajo de campo.
3. **La Dirección estratégica** está compuesta por miembros fundadores, es responsable de definir estrategias y lineamientos para el caminar de la institución.
4. **El equipo coordinador** es responsable de planificar, ejecutar y monitorear el trabajo en el campo.
5. **El equipo técnico** está conformado por coordinadores y facilitadores, es responsable de ejecutar el programa de AFOPADI.
6. **La Administración** tiene su propio plan de ejecución y es el ente encargado de administrar los recursos de la institución conforme lo dicte la Dirección Estratégica.

¿Dónde trabajamos?

Nuestro trabajo se desarrolla en comunidades del municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango, región suroccidente de Guatemala.

El municipio está ubicado a 48 km. de la cabecera departamental, a 298 km. de la ciudad capital y a 50 km. de la frontera con México; colinda al norte con los municipios de La Libertad y San Pedro Necta, al este con Colotenango y San Gaspar Ixchil, al oeste con Cuilco y al sur con San José Ojetenam y Concepción Tutuapa, siendo este último parte del departamento de San Marcos

Figura. Ubicación San Ildefonso Ixtahuacán en contexto departamental
Figura. Ubicación San Ildefonso Ixtahuacán en contexto municipal



¿Con qué infraestructura contamos?



Nuestra oficina central se ubica, por cuestiones estratégicas, en el municipio de La Esperanza, departamento de Quetzaltenango. La oficina cuenta con una sala de reuniones, que ha servido tanto para asuntos internos como para reuniones de coordinación con otras entidades y alianzas.



Además, contamos con un centro de formación, de 23 cuerdas de extensión, ubicado en la aldea Asaq', municipio de San Ildefonso Ixtahuacán. En este espacio se facilitan reuniones, encuentros, visitas de intercambio y actividades en general en el marco del programa de acompañamiento a las comunidades. Cuenta con servicio de alimentación, alojamiento, salón e instalaciones para recibir por tiempo prolongado a voluntarios, colaboradores y equipo coordinador. Dentro del centro de formación se cuenta con una parcela experimental y demostrativa de 12 cuerdas de extensión, la cual sirve para producir ciertos alimentos para el centro y para compartir la metodología y aprendizajes sobre agricultura sustentable, etnoveterinaria, plantas medicinales y tecnologías apropiadas a los visitantes del centro.

¿Cuáles son los principales proyectos que hemos ejecutado en los últimos 5 años?

Año	Proyecto	Agencias
2017/2021	Fortalecimiento de procesos formativos, organizativos y articuladores para la gestión y defensa del territorio de comunidades indígenas del municipio de San Ildefonso Ixtahuacán.	Broederlijk Delen-Bélgica
2017/2019	Aumento del acceso básico a agua en siete comunidades de San Ildefonso Ixtahuacán, acompañado de formación en calidad y gestión del recurso hídrico.	Generalitat Valenciana-España
2017/2019	Mejoramiento de la situación socio-económica de mujeres y hombres de familias campesinas de la población rural de San Ildefonso Ixtahuacán, Huehuetenango, Guatemala.	Misereor -Alemania
2018/2019	Fortalecimiento comunitario para la gestión de los recursos hídricos y el saneamiento a nivel municipal, acompañado de un plan de gestión para el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán Huehuetenango. Fase I	Ayuntamiento de Alicante-España
2019	Promoción de la soberanía alimentaria en comunidades indígena	Earthways -EEUU
2018-2020	Fortalecimiento de la identidad y capacidades de incidencia de comunidades indígena	Manos Unidos- España
2019/2020	Fortalecimiento comunitario para la gestión de los recursos hídricos y el saneamiento a nivel municipal, acompañado de un plan de gestión para el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán. Huehuetenango. Fase II	Ayuntamiento de Alicante-España
2020	Promoción de la Soberanía Alimentaria en comunidades indígena	Earthways -EEUU
2020-2023	Mejoramiento de la situación socioeconómica y fomentar el despertar de la conciencia política de mujeres y hombres de familias campesinas de la población rural de San Ildefonso Ixtahuacán, Huehuetenango, Guatemala	Misereor - Alemania
2019-2020	Mejoramiento de la situación socioeconómica y la salud de mujeres y niños maya Mam del municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Huehuetenango	Bruder und shwester in not- Austria

2020	Mejoramiento de la situación socio-económica y fomentar el despertar de la conciencia política de mujeres y hombres de familias campesinas de la población rural de San Ildefonso Ixtahuacán, Huehuetenango, Guatemala	Bruder und Schwester in not- Austria
2020	Apoyo emergencia COVID-19	Province W-Vlaanderen-Belgica
2021	Organización para la protección de nacimientos importantes mediante la construcción de letrinas aboneras en 5 comunidades maya Mam de San Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala	Ayuntamiento de Alicante-España
2020/2021	Diversificación de parcelas campesinas para aumentar alimentos y agua con el fin de mitigar consecuencias del COVID-19 en comunidades de San Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala	Misereor-Alemania
2021	Fortalecimiento en procesos estratégicos e institucionales de AFOPADI para mitigar consecuencias del COVID-19	Province W-Vlaanderen-Bélgica
2021	Aumento del acceso básico a agua, siguiendo las recomendaciones del "diagnóstico de necesidades hídricas municipal", en las comunidades indígenas de San Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala.	Misereor-Alemania
2021	Promoción de la Soberanía Alimentaria en comunidades indígena	Earthways- EEUU
2022	Fortalecimiento del conocimiento de recurso hídrico local para la construcción de alternativas sostenibles de acceso a agua en el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala	Ayto. Alicante- España
2022-2024	Aumento del cuidado de y acceso básico a agua, siguiendo las recomendaciones del 'diagnóstico de necesidades hídricas municipal', en las comunidades indígenas de san Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala.	Generalitat Valenciana - España
2022	Fortalecimiento del conocimiento del recurso hídrico y la organización local para la construcción de alternativas sostenibles de acceso a agua en comunidades indígenas del municipio San Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala	Generalitat Valenciana - España
2023	Contribución a la mejora de las condiciones de vida de mujeres, niñas y niños indígenas Maya Mam de San Ildefonso Ixtahuacán, Guatemala	Generalitat Valenciana - España
2023	Construcción de alternativas sostenibles de acceso al agua en comunidades indígenas	Manos Unidas- España

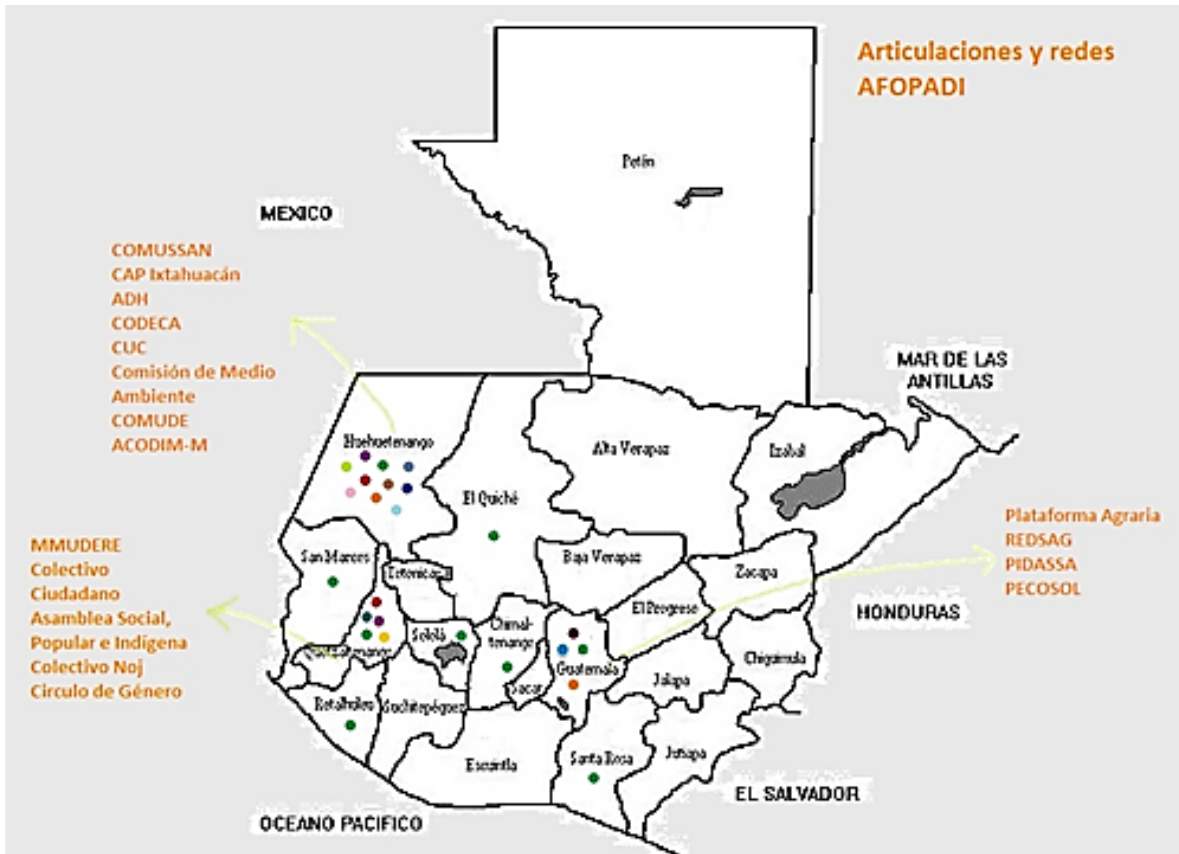
¿Cuáles son nuestras redes?

A Nivel Nacional: Plataforma Agraria, REDSAG (Red Nacional por la Defensa de la Soberanía Alimentaria en Guatemala) y Alianza por el agua (copartes de Broederlijk Delen, BD)

A Nivel Regional: red de copartes BD, MMUDERE (Multisectorial de Desarrollo Regional), Colectivo Ciudadano de Quetzaltenango, Asamblea Social, Popular e Indígena Departamental, Colectivo Noj, Círculo de Género, ADH (Asamblea Departamental de Huehuetenango), Colectivo Vida, Justicia y Libertad para las mujeres

A Nivel Local: COMUSSAN (Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional), Centro de Salud de Ixtahuacán, CODECA (Comité de Desarrollo Campesino), Consejo de ancianos Maya Mam, CUC (Comité de Unidad Campesina), Comisión de Medio Ambiente contra la Minería, Comisión de Medio Ambiente contra la Minería, ACODIM-M, Movimiento Ambiental Copalero (MAC), Asamblea Permanente de la Sociedad Civil de San Ildefonso Ixtahuacán, ASOCAMM (Acceso a tierra).

A nivel internacional: AFOBÉLGICA, Studio Globo, SSG (Sustainable Sharing Guatemala).



¡Muchas gracias!